

Qualifizierung für Interessensvertretungen in der Altenpflege

# Personalbemessung und Personalentwicklung

Modul 1 Tag 1 (Online)

11. Januar 2022

# Personalentwicklung - Ziele

Funktionszyklus systematischer Personalentwicklung



Methodische, soziale und personale Kompetenzen verbessern

**Methodisch:** Arbeitsziele mit bestimmten Arbeitsweisen optimal erreichen und Probleme selbständig bewältigen.

**Sozial:** Mit unterschiedlichen Persönlichkeiten in verschiedenen Situationen gut umzugehen.

**Personal:** mit sich selbst und den eigenen Ressourcen gut umzugehen.

# Personalentwicklung - Ziele

## PE-Ziele aus Mitarbeitersicht sind u. a.:

- Verbesserung und Aufrechterhaltung der fachlichen und persönlichen Qualifikation,
- Aktivierung bisher ungenutzter Potenziale und Fähigkeiten,
- Übertragung neuer/erweiterter Aufgaben,
- verbesserte Karriere- und Laufbahnmöglichkeiten,
- Minderung des Risikos des Arbeitsplatzverlustes,
- Steigerung der individuellen Mobilität auf dem internen und externen Arbeitsmarkt,
- Verbesserung der Selbstverwirklichungschancen und Entfaltung der Persönlichkeit,
- Erhöhung des persönlichen Prestiges,
- Ermöglichung einer eignungs- und neigungsgerechten Aufgabenzuweisung,
- Einkommensverbesserung.

# Personalentwicklung - Instrumente

- MAVG / Jahres- oder Personalentwicklungsgespräch,
- Lernförderliche Arbeitsgestaltung
- Einarbeitungsprogramme
- Führungsnachwuchsprogramme
- Austauschprogramme
- Employee Empowerment
- Job-Rotation
- Jobenrichment
- Jobenlargement
- EFQM-Modell einführen
- Schulung
- Training und Moderation von Lehrgängen
- Lernen durch Lehren (LdL)/ Multiplikator und E-based-learning
- Mediation in Konfliktfällen

# Personalentwicklung - Themen

- Zeitmanagement
- Gesundheitsfördernd führen
- Burn-out
- Älter werden im Beruf
- Selbstorganisiert arbeiten
- Teamcoaching
- Kommunikation bewusst gestalten
- Konflikte konstruktiv lösen
- Anleiten, unterweisen, kontrollieren
- Mit schwierigen Situationen umgehen
- Tod und Trauer
- Stressbewältigung
- Berufs- und Lebensperspektiven
- Eigene Interessen selbstsicher vertreten
- Berufsausbildung
- Einarbeitung
- Berufsbegleitende Qualifizierung
- Outsourcing
- Mentoring